

기업과 사회에 준비된 글로벌 인재 양성소

KoreaPEN



www.koreapen.org



Practice Enterprise Network
PEN WORLDWIDE

www.penworldwide.org



Contents

- KoreaPEN IS
- PE(Practice Enterprise) IS
- WHAT WE DO
- KoreaPEN SERVICES
- BENEFITS FOR CLIENTS
- KoreaPEN PAST PROJECTS
- ABOUT US
- APPENDIX
 1. PEN(Practice Enterprise Network)
 2. PEN Program
- CONTACT US



KoreaPEN is



펜 월드와이드는 세계 실습기업(PE) 네트워크 (Practice Enterprise Network, PEN) 국제본부로서 각국 본부들간의 협업, 정보교류 및 네트워크 발전과 제반 서비스 업무를 지원합니다.

펜 월드와이드는 “행함을 통한 배움(Learning by Doing)”을 가치로, 온-오프라인 모두에 걸쳐 구축된 가상 세계시장과 기업을 이용한 자율 실습 체험을 통해 참여자들이 글로벌 비즈니스 리더로 성장할 수 있도록 지원하며, 참여 기업들에게는 맞춤형 인재채용과 특별한 사회 공헌의 기회를 창출해 드립니다.

Practice Enterprise라고 불리는 실습기업은 1954년 독일에서 최초로 시작되었습니다. 지금까지도 활동 중인 실습기업은 1960년에 설립된 바 있습니다.

세계실습기업네트워크(PEN)는 1997년 국제적 비영리기구 연합체인 EUROPEN-PEN International 로 등록된 이래 전 세계로 확산되고 있으며 2020년 기준 46개 국가가 참여하고 있습니다. www.penworldwide.org



(주)코리아펜(KoreaPEN 대표 김민정)은 PE (Practice Enterprise 실습기업)를 한국에 보급하고 운영하는 PEN 한국본부입니다.

2020년 기준, 전 세계 46개 국에서 7,200여 개의 PE들이 운영 중이며 한국에서는 2021년 기준 80여 개 정도의 실습기업(PE)을 설립했습니다.

2013년 9월 국내 최초 PE를 시작한 이래 (주)코리아펜 (KoreaPEN)은 한국에 적합한 PE모델 개발을 통해 취업/창업실무 역량, 글로벌 리더로서의 역량과 자세를 갖춘 경쟁력 있는 인재를 육성할 뿐 아니라, 기업가 정신을 갖춘 차세대 글로벌 리더를 배출함으로써 청년 실업 문제의 해결책을 마련하고 국가 경쟁력을 강화하는데 이바지하고자 합니다.



KoreaPEN is

Mission

(주)코리아펜은 **글로벌 가상기업 생태계**를 제공하여
자기주도적인 기업 체험을 통한 **글로벌 인재**를 양성하는
한편 **기업의 글로벌 역량**을 강화하여 대한민국의 미래
발전에 공헌한다.

Vision

- **현장실습의 대안**으로 국내에 정착화
- **잡미스매칭 해결**의 성공적 방법화
- 4차 산업혁명시대 **해외취업매칭훈련**의 성공적 모델화
- **창업자 실무역량과 기업가정신** 육성 훈련으로 정착화




PE(Practice Enterprise) is



Practice Enterprise

- PE는 Practice Enterprise의 약자이며, 시뮬레이션용 기업을 의미함. Virtual Enterprise라고도 불림
 - 직무 PE: 가상기업 입사에 입사하여 실전적 직무를 터득
 - 창업 PE: 투자금을 마련하여 사업체를 설립하고 운영하는 실무를 터득
- 기업 업무 경험이 풍부한 PE코치(지도교수)가 상주하며 학생들의 실습을 지도하는 한편 산업체 직원은 프로젝트 수행에 대한 피드백을 제공
- 80년 전 독일에서 처음 시작되어 2020년 기준 46개국에 7200여 개가 있음
- 실제 재화와 상품을 다루는 것이 아니지만, 기업현장의 니즈를 반영하여 PE의 상품과 자본금을 설계함
- PEN(실습기업네트워크)내에서 사이버 화폐가 거래됨: 대출, 급여, 수금, 정산, 납세 등
- PEN(실습기업네트워크)내에서 비즈니스 거래가 이루어짐. 기업고객(B2B), 개인고객(B2C), 국내거래, 해외거래
- 전문가들의 멘토링과 결합하여 진행됨

PE(Practice Enterprise is)



WIKIPEDIA
The Free Encyclopedia

- Main page
- Contents
- Current events
- Random article
- About Wikipedia
- Contact us
- Donate

Contribute


- Help
- Learn to edit
- Community portal
- Recent changes
- Upload file

Tools


- What links here
- Related changes
- Special pages
- Permanent link
- Page information
- Cite this page
- Wikidata item

Print/export

- Download as PDF
- Printable version

Languages 

- Deutsch
- Français

 Not logged in [Talk](#) [Contributions](#) [Create account](#) [Log in](#)

Article [Talk](#) [Read](#) [Edit](#) [View history](#)

Practice firm

From Wikipedia, the free encyclopedia

A **Practice Enterprise** (also known as a Practice Firm¹ or Virtual Enterprise²) is a practice company that runs like a real business silhouetting a real enterprise's business procedures, products and services. A Practice Enterprise resembles a real company in its form, organization and function. Each Practice Enterprise trades with other Practice Enterprises, following standard commercial business procedures in the Practice Enterprise worldwide economic environment. It offers a 'learning-by-doing' training programme with the aim to better prepare young people for their future careers and to increase their entrepreneurship potential through running their own Practice Enterprise.

Contents [\[hide\]](#)

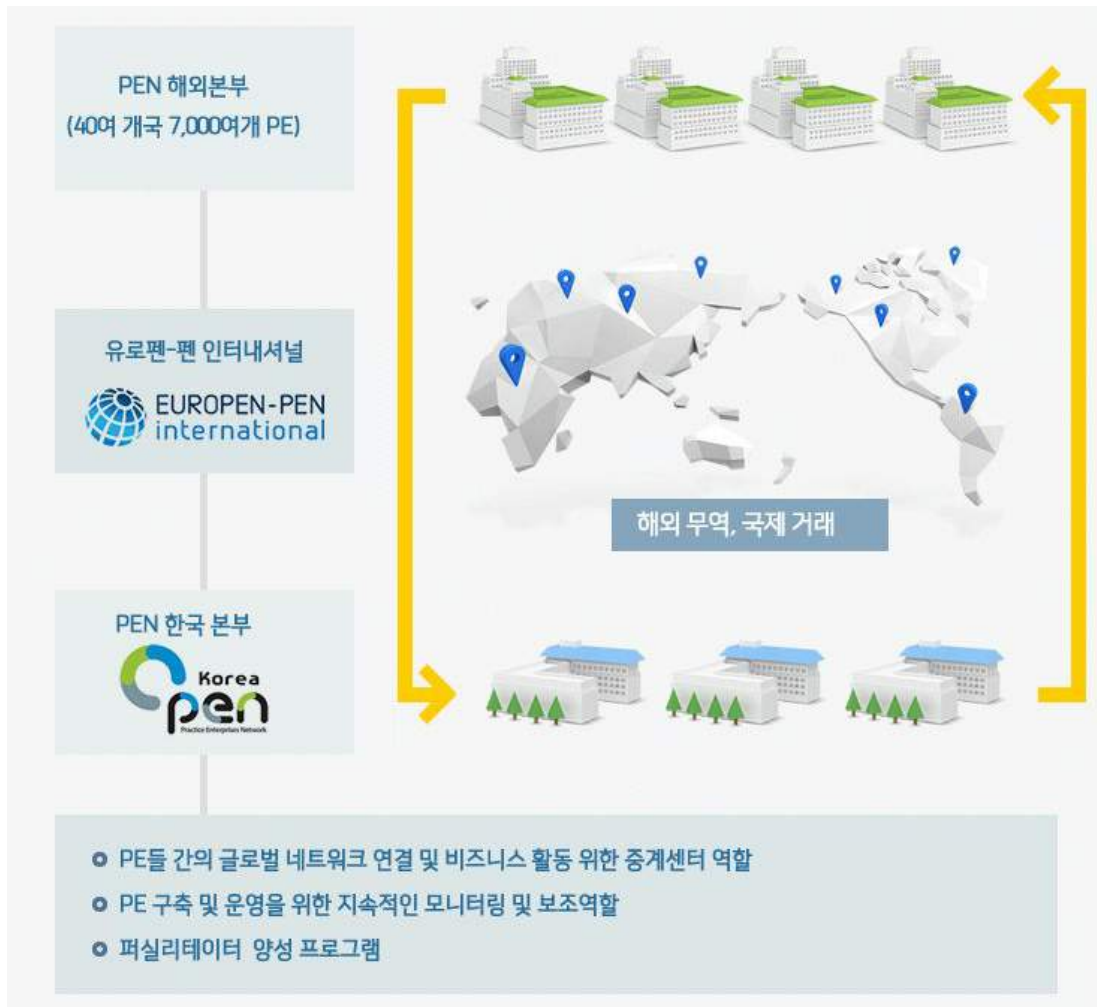
- 1 History
- 2 Concept, Methodology and Skills
 - 2.1 Training Environment and Activities
- 3 See also
- 4 External links
- 5 References

History [\[edit \]](#)

The origins of the Practice Enterprise concept run back to the late 19th Century. Letter exchange clubs were formed in Europe as a way of training commercial communication. The letter exchange clubs became more and more popular and turned into the first practice bureaus around 1920 and were used in a number of countries across Europe.

The first structure to the practice bureaus was the "German Practice Economy" in 1934 and in 1948, the first central office for Practice Enterprises was established by the [German Trade Unions](#). Thereby, a real practice firm market was formed which offered for example a database to connect, bank services resembling real bank systems, mail exchanges and trades with other countries, such as Austria, Sweden and Switzerland. In the 1960s, the first central office organising the services provided to the network was formed in the city of Heidelberg in Germany and the first fair for Practice Firms was held in a gymnastic hall in Northern Germany in 1964.

What we do



1. PE를 설립 및 운영 지원:
현장직무 실습, 창업실무 실습,
신입사원 교육, 재직자 교육
2. PE운영 서비스 제공:
PENSaaS 서비스 (그룹웨어, 은행,
웹샵, 채용, 공공서비스)
3. PE 퍼실리테이터 양성 및
심화교육
4. PE 수료생과 기업간 잡 매칭:
하이브리드 인턴십
5. 국제행사 주관: PE 무역전시회,
국제대회 개최, 해외 연수단
6. 글로벌 비즈니스 전문 교육:
Research and Training

KoreaPEN Services



1. 기업실습을 위한 글로벌 디지털 환경, 운영서비스 및 컨설팅

- 멤버십 체제로 운영: 연회비 구조
- 46개국, 7,200여 개 PE 경제 생태계 참여
- PE 사업자 계정 발급
- PE 사업자등록증 발급
- PE 사업자 은행계좌 개설
- PE 직원 은행계좌 개설
- PE 자본금 대출
- PE 세금수납
- PE 공공 물류 서비스 제공
- PE 조달 서비스: 원자재(재료)공급, 생산주문
- PE 웹샵: 글로벌 온라인 쇼핑 연결
- PE 무역 문서 라이브러리
- PE간 화상회의 서비스
- PE 신용카드 발급
- 컨설팅 및 설계
 - PE설계 및 매뉴얼
- PE 운영가이드 제공
- 각종 문서 서식과 샘플 제공
- 수수료증 발급

KoreaPEN Services



2. PE 코치 서비스

PE 코치는 PE 지도교수(교사)를 지칭함

- PE코치 교육
 - 양성과정(5일, 40시간)
 - 재교육 과정
 - 해외연수과정: 미국, 독일, 벨기에, 캐나다
- 프로젝트 파견: 교육기관, 공공기관, 기업 등
- 해외 프로젝트 파견 (언어 가능자에 한함)



PE코치자격증

KoreaPEN Services



3. PE 기업회원 서비스

- 기업에 맞춤형 PE 설계
- PE 우수 실습생을 인턴 및 신입사원으로 우선 추천
- 주요대상: 국내 대기업, 중견기업, 외자계 기업
- 해외기업회원사(K-Move 스쿨 사업과 연계)

전 세계 수천개의 글로벌 기업과 강소기업들이 PE의 파트너로 참여하고 있으며, 사내에 직원 교육 차원에서 PE를 운영하는 기업도 있습니다. 예) 바이엘, Tuv Nord, 독일 우체국 등

KoreaPEN Services



4. PE 국제페어, 국제대회 서비스

- 국제 PE 페어 인 아시아(서울) 주관
 - 단체참가
 - 개인참가
 - 스폰서 참가
- 17개 주요 도시에서 매년 열리는 국제 PE 페어에 연수단 운영
 - 주요 국가: 독일, 미국, 중국
- PE 국제 대회
 - GEC(글로벌 엔터프라이즈 챌린지) 대회
 - 비즈니스 플랜 대회
 - HR(인사) 전략 대회
 - 마케팅 전략 대회
 - 재무회계 전략 대회

KoreaPEN Services



5. PEN 아카데미 교육사업

- 모의벤처프로그램(글로벌 기업가정신 실습 프로그램)
 - 다국어로 진행: 영어, 독일어, 프랑스어, 한국어 등
 - 주요 대상
 - 국제학교 재학생,
 - 해외대학교에 입학하고자 하는 학생
 - IVY리그를 목표로 하는 학생
 - 혜택
 - 국제 대회에 참가
 - 국제 수료증 발급

KoreaPEN Services - Customized Service Process

컨설팅, FT 교육

- PE구축과 시행을 위한 컨설팅
 - 고객의 목표와 니즈 파악
 - PE 기획, 목표 설정
 - 비용 산정
 - PE 구축에 필요한 시설, 환경에 대한 가이드라인 제공
 - 맞춤형된 훈련생 평가 지표 개발
 - PE 프로젝트 관리 지표와 가이드라인 제공
- 퍼실리테이터 지원
 - 퍼실리테이터 양성 교육
 - 외부 퍼실리테이터 섭외, 매칭
 - FT를 위한 운영 가이드라인 제공
- 전문가 멘토 지원 (Optional)
 - 전문가 섭외, 매칭

운영 지원

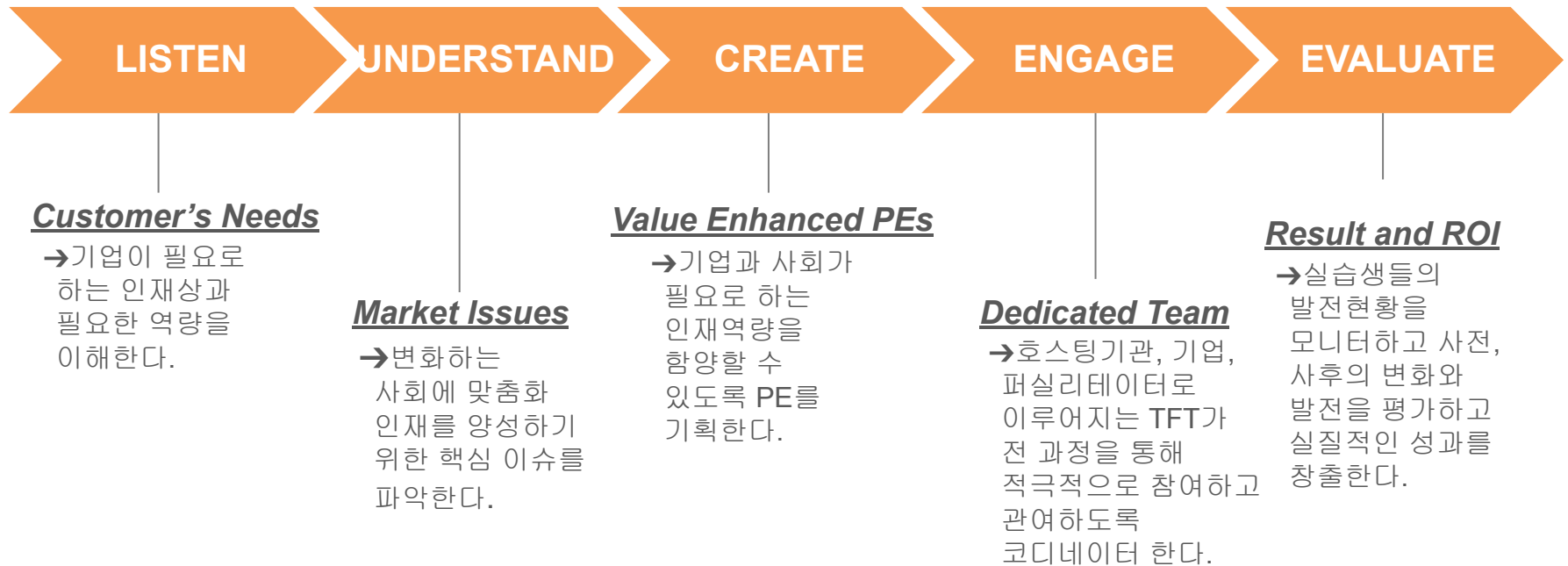
- 오리엔테이션 지원
 - TFT Kick-off 미팅
 - 실습생 모집 설명회
 - 실습생 오리엔테이션
- 운영 지원
 - 운영 지원센터 상시 운영 (전화, 온라인)
 - 실습 글로벌 Web 서비스(팬앱), 한국펜공공서비스
- 현장 방문
 - PE 기업회원의 현장 방문 지원 연계
 - 주요 행사별 현장 방문 및 운영 지원:
중간 보고회, 최종 보고회, 수료식 등

평가, 매칭, 사후관리

- 훈련생 평가 결과물 확보 및 관리
 - 실물 또는 온라인 포트폴리오
 - 소프트 스킬 평가 결과: 사전, 사후
- Job 매칭
 - FT와 논의하여 우수 훈련자들을 기업회원에 인재로 추천
 - 기업회원의 구인 지원
- 사후관리
 - PE졸업생들에게 코리아펜에서 진행하는 행사와 교육에 참가 기회 제공
 - PE졸업생에게 PE퍼실리테이터, 전문가 멘토로 활동할 수 있는 기회 우선 제공

KoreaPEN Services - How we work

"We listen, understand, create, engage and evaluate."



Benefits for clients

Who are our clients?

Hosting Organizations 시행기관

- 대상: 교육기관, 정부기관, 직업교육원, 기업직원연수센터 등
- PE사업 주최, 주관
- 참가자 모집 및 관리 담당

Member Companies 기업회원

- 대상: 대기업, 중견(중소)기업, 외국계기업 등
- PE(PE)의 모델이 되는 실제기업
- 맞춤형 인재채용에 관심 있는 기업(국내,해외)(PE실습생들의 교육 후 채용에 관심 있는 기업)
- 사회맞춤화된 글로벌 인재양성에 공헌하고자 하는 기업

Trainees 참가자, 훈련생

- 취업준비생(학생), 재취업희망자, 진로변경희망자
- 경력단절자, 탈북민, 다문화이주자 등
- 예비창업자
- 진로체험학생, 국제학교 학생

Facilitators 퍼실리테이터

- 기업업무경험이 있는 사람
- 교수(교사) 경험자, 경영관련 실무지식 소유자 또는 학위 소지자
- PE를 직접 실습한 대학(원)생(기본교육 이수 후 중고등학교 보조 퍼실리테이터로 활동 가능)

Benefits for clients

Benefits for clients

학교, 정부기관

For University and Government

- 지역 사회와 산·학이 연계된 창조적 직업 훈련 및 창업체험 모델 구축
- 취업 준비생과 학생들의 글로벌 직업 역량 발전
- 일자리 창출 효과
- 청년들의 글로벌 기업가 정신 강화 및 창업 증진
- 중·장년층의 사회 경제 활동 기회 창출
- 창조 경제 활동 활성화
- 생산적 복지 기반 확대

협력기업

For Company

- 글로벌 인재 경영 및 발굴
- 신규직원 채용 및 교육 비용 절감
- 지역사회와 가치를 공유하는 CSR 활동
- 기술과 제품의 글로벌 홍보
- 新사업(상품) 아이디어 발굴 및 시장 조사 비용 절감
- 재능 나눔 기회 확대
- 사업적 이익과 사회적 이익을 연계
- 지역사회의 특성을 살린 창조산업 발전

참가자

For Participants

- 글로벌 비즈니스 실무 능력 습득
- 진로 적성 발견 및 개발
- 미래 창업가로 성장
- 7500여 개 PE들과의 교류를 통한 국제 네트워크 형성 및 효과적인 비즈니스 영어 습득
- PE 프로그램 수료 후, PEN(PE Network) 엑스포 참가를 통한 세계적 도약의 기회
- 취업 시 기업 실무 능력을 인증할 수 있는 실물 워크북 포트폴리오 완성 및 국제인증수료증 발급
- 특허 관리 전문 멘토링을 통해 창업 실제화

KoreaPEN Clients and Partners

코리아펜 (Korea PEN)은 실습기업 (PE)을 통해 대학생들이 글로벌 인재로 성장할 수 있도록 국내·외 기관, 기업, 대학들과 협업하고 있습니다.

교육부

한국직업능력개발원

한국산업인력공단

한국전문대학교육협의회

주한호주상공회의소

서귀포시

제주특별자치도교육청

충청남도교육청

전라북도교육청

흥사단

한국청년기업가정신재단

IIPCC

한국마이크로소프트

삼성전자

LG생활건강

아모레퍼시픽

인텔코리아

구글캠퍼스서울

사토리우스 코리아

공주대학교

경북대학교

군산대학교

상명대학교

광운대학교

서울과학기술대학교

건국대학교

단국대학교

우석대학교

제주대학교

경동대학교

제주 한라대학교

인덕대학교

건트대학교 글로벌 캠퍼스

Seoul Scholars

International(SSI)

브랜섬홀아시아

강경상업고등학교

청주여자상업고등학교

원광정보예술고등학교

제주여자상업고등학교

중문고등학교

한국뷰티고등학교

덕암정보고등학교

충남조선공업고등학교

서천고등학교

표선고등학교

삼례공업고등학교

논산여자상업고등학교

진경여자고등학교

남원제일고등학교

KoreaPEN past projects - *PE사업*

- 군산대학교실습기업센터 구축 (2013.9)
- 군산대학교 PE프로그램 (2014.1-)
- 충남, 전북지역 7개 고등학교 PE사업 시범사업 진행 (교육부 주최, 충남, 전북 교육청 주관) (2014.3-8)

- 2016 미국실습기업페어 한국연수단(2016.4, 뉴욕)
- 광운대학교 글로벌 창업실습 프로그램 (2016.9-12)
- 국제학교사업 MVP와 펜아카데미 런칭 (2016. 6)
- 글로벌 IP리더스 포럼 전자신문과 공동주최 (2016.11)
- 51차 독일국제실습기업페어 한국 연수단 (2016.11)

- 단국대학교 사회맞춤형 기업시뮬레이션프로그램 (2018.1월 -현재)
- 경북대학교 글로벌창업실습 캠프 (2018.1)
- 표선고 모의벤처프로그램 (2018.6-현재)
- 경북대학교 창업실무개론(정규과목) 진행 (2018.9-12)
- 3차 국제 PE 아시아 페어 공동주관 (2018.10.25-27)
- 경북대학교 글로벌 창업실습 연수 (2018.11. 스위스, 오스트리아)
- 원광정보예술고 PE퍼실리테이터 양성을 위한 교사연수 (2018.11-12)



- 청소년기업가체험프로그램(YEEP) 개발 및 운영
- (교육부 주최, 직업능력개발원 주관 (2015.6-2016.2)
- 서울 PE 프로그램 (2015.7)


- 미국실습기업페어 한국연수단 (2017.4, 뉴욕)
- 경북대학교 글로벌창업실습 캠프 (2017.1)
- 온오프라인 창업실습 프로그램
- (교육부 주최, 한국연구재단 한국청년기업가정신재단 주관) (2017.1-2)
- 독일인턴십사전교육 프로그램 (한국산업인력공단 주관, 2017.7-8)
- 원광정보예술고 시뮬레이션 기업 프로그램 (2017년 8월-현재)
- 청주여상 시뮬레이션 기업 프로그램 (2017년 4월-현재)
- 글로벌 기업가정신 교육 컨퍼런스 주최 (2017.10)
- (직업능력개발원, 한국청년기업가정신재단 공동)
- 제 49차 펜 월드와이드 회원 총회 서울 유치 개최 (2017.10)
- 제 2차 국제 실습기업 페어 인 아시아(서울) 개최 (2017.10)
- 52차 독일 국제 실습기업페어 한국 연수단 (2017.11)

KoreaPEN ongoing and future projects

- 대학교 직무 및 창업 PE (4개 대학)
- 대학교 퍼실리테이터 양성과정 (서울, 부산)
- 제주도 교육청 고등학교 PE 사업 (6개 학교)
- 그 외 고등학교 직무 PE (2개 고등학교)
- 대학 및 고등학교 PE 과정: 교과 및 비교과
- 전문대 글로벌 현장학습 사업 (자율공모)
- 하이브리드 인턴십 사업 개발
- 에듀테크 기반 교육센터 구축
- 50개 대학 확대
- 50개 고등학교 확대
- 에듀테크 기반 교육센터 교육과정 확대
- 하이브리드 인턴십 사업 확대



KoreaPEN past projects - 글로벌 비즈니스 교육, 컨퍼런스 사업



2011.7	제 1회 콘텐츠 비즈니스 창업을 위한 세미나 기획·주관
2011.10	제 2회 콘텐츠 비즈니스 창업 포럼 기획·주관
2011.11	Develop your career globally 특별강좌 주최·주관(서울대, 연세대, KAIST)
2012.1	Global MBA Leadership Conference & Exposition 한국연수단 (싱가포르)
2012.4	글로벌 IP 경영 전략 구축 해외 연수 기획 & 운영 (뉴욕)
2012.10	2012 IPR 국제분쟁해결 컨퍼런스 주최·주관
2012.12	제약·바이오산업발전과글로벌 제휴전략 컨퍼런스 주최·주관
2013.4	글로벌 IP 경영 전략 구축 해외 연수 기획 & 운영 (뉴욕)
2013.4	Discovery and e-Discovery Excellence in Cross-border Litigation 컨퍼런스 주최·주관
2013.5	제2회 제약산업발전을 위한 글로벌 제휴 및 인수합병전략컨퍼런스 주최·주관 (한국제약협회 공동)
2013.6	기업지배구조, 위기관리 및 준법경영(GRC) 컨퍼런스 주최·주관
2013.11	제약 IP글로벌 혁신 포럼 주최·주관 (한국제약협회 공동)
2014.4	정부기관 수사 및 국제분쟁에 대비한 전자증거개시 및 기록관리전략 포럼 주최·주관
2014.12	Creating Shared Value 2014 국제컨퍼런스 & 파트너링 페스티벌 주최·주관
2015.3	The Pharma Licensing Negotiation Master Class 주최·주관(홍콩)
2015.5	International Luxury Conference 2015 주최·주관
2015.11	제2차 Corporate Social Responsibility 국제컨퍼런스 주최·주관
2015.12	제약사들의 해외 사업 진출을 위한 글로벌 워크숍 (시리즈 1) 주최·주관
2016.1	제약사들의 해외 사업 진출을 위한 글로벌 워크숍 (시리즈 2) 주최·주관
2016.3	InfoSec MN 2016 주최·주관 (몽골)
2016.4	Global Future Leaders Seminar 주최·주관
2016.6	The Pharma-Bio RnBD&IP Conference 2016 주최·주관 (한국제약협회 공동)
2016.11	InfoSec VN 주최·주관(베트남)
2016.12	World IP Leaders Forum 주최·주관 (전자신문, IIPCC 공동)

About Us



김민정

(주)코리아펜 대표이사

- 현) (주)코리아펜 대표 (2012-현재) www.koreapen.org
- 현) IIPCC (International IP Commercialization Council 국제 지식재산상업화협회) 한국 Chapter 이사(2015.12~)
- 현) 캐롤라인 대학교 이사 (2018.10~)
- 전) 스위스아시아컨설팅 (現PE-Solution):HR역량평가 시니어컨설턴트
- 전) 마커스에반스 (Marcusevans) 팀장 (쿠알라룸푸르 아태본사 근무)
- 전) 렉시스넥시스 (LexisNexis) 부장
- 전) 사단법인 글로벌콘텐츠네트워크 위원(2010-2013)
- 전) NAAMBA(National Association of Asian MBAs:미국협회) 한국지부 위원 (2010-2013)
- 경희대학교 사학과 졸업 (1996)

About Us

자문위원



위르겐 헤르츠

독일PE본부 고문

前)펜국제조직 창립멤버
前)펜월드와이드 초대회장
前)독일PE본부 대표
前)지멘스 프로젝트
매니저



스캇 미첼

펜월드와이드 사무총장



안 진 오

Asian Diversity Inc. 대표

포춘 500 기업 선정 아시아
인력 전문가 인지도 1위
글로벌인재전문가(GTO)

[네 안에 있는 글로벌
인재를 깨워라]의 저자



박연희

前) 공주대학교 교수

前) 공주대학교원격연수원장



주 상 돈

(주)IP타깃 대표 이사
고려대기술경영대학원
겸임교수

About Us

자문위원



김 태 형

단국대학교 교수
소프트웨어디자인컨버전스센
터장



진 정 일

군산국립대학교 강사
군산국립대학교 PE센터 교수
우석대학교 PE센터 교수



스텔라 유

Founder & Director of
Coffee Lover Social
Enterprise, HK
Certified Trainer & Assessor
(호주) CPA, CFE



김 미 란

(주) 씬표와 느낌표 대표이사
경북대학교 창업실무
겸임교수

[미래인재 기업가정신에 답이
있다] 공동 저자



백 수 택

현) 중견기업 COO
前) 한국기술교육대학교 교수
前) 동부그룹 부사장
前) 웅진폴리실리콘 대표

About Us

전문가 그룹



클라우디아 톤즈

경영, PM 전문 컨설턴트
비즈니스 코치

스위스 국적

前)싱가포르, 나이지리아, 유럽
등 다양한 국가에서 프로젝트
매니징 담당

스위스 St. Gallen 대학에서
비즈니스 엔지니어링 분야



다니엘 팔러

글로벌 홍보, 마케팅 전문가

스위스 국적

前)유럽 내 다국적 회사에서
재무, 행정 부서 책임자로
근무함

前)주한스위스중립군에서
홍보, 커뮤니케이션 담당



티도 안센

현) PEN 컨설턴트 및 코치

현) 상해시공상외고
(Shanghai I&C Foreign
Languages School) 비즈니스
교육 컨설턴트 및 교수
前) 상해바바리안직업훈련컨설팅
(SBVTC) 대표
前) 유럽직업교육협의회(EBG)
중국 대표
인문학 박사



티에리 나네트

(주)티앤컨설팅 대표이사

프랑스 국적

前)삼성전자 부장

前)지멘스 프랑스, 호텔
네트워크 프로젝트 매니저



프레데릭 웨버

글로벌 비즈니스 전문가

스위스 국적

한-스위스 상공회의소
사무총장

About Our Global Network

회원국	대표기관	웹사이트	회원국	대표기관	웹사이트
오스트리아	ACTIF	https://www.act.at	보스니아 헤르체고비나	BHS	www.bhs.ba/?jezik=4
불가리아	BUCT	www.buct.org/intro.php	슬로바키아	SCCF	http://sccf.sk/
캐나다	CPFN	www.rcee-cpfn.ca/index.php?lang=en	미국	Virtual Enterprises International	https://veinternational.org/
벨기에	COFEP	www.cofep.be/	네덜란드	PenNed	http://penned.nl/
체코	CEFIF	www.nuv.cz/	포르투갈	Oikos	www.oikos.pt
덴마크	SIMU Center	www.simu.dk/	세르비아	SERVISNICENTAR	www.servisnicentar.org/
핀란드	FINPEC	www.finpec.fi/	브라질	CES Brasil	http://cesbrasil.escoladosebrae.com.br
프랑스	REEP Euro Ent'Ent	www.euroentent.net/	코스타리카	Labor@	http://labora.fod.ac.cr/site/index
독일	ZUEF	www.die-zentralstelle.de/	슬로베니아	CUPS	www.cups.si/
이탈리아	Simulimpresa	www.simulimpresa.com/go/	스페인	Fundació Inform	http://inform.es/en
몬테네그로	SERVISCENTAR	www.serviscentarpozv.me/	스웨덴	BTC	www.businesstrainingcentre.nu/
코소보	KS	www.ks-practicefirms.com/	스위스	Helvartis	www.helvartis.ch/en/
리투아니아	Simulith Centras	www.sl.viko.lt/	중국	ChinaPEN	www.chinapen.org/
룩셈베르그	JonkEntrepreneure	www.clee.lu/	인도네시아	Virtual Company Indonesia	http://tbs.highscope.or.id
폴란드	CENSYM	www.cku.zgora.pl/	말레이시아	MYPEC Sdn. Bhd.	www.malaysiapec.com/
루마니아	ROCT	www.roct.ro/	대한민국	KoreaPEN	www.koreapen.org/
슬로바키아	SCCF	http://sccf.sk/			

준회원국: 마케도니아, 헝가리, 몰도바, 아르헨티나, 칠레, 버뮤다, 콜롬비아, 아제르바이잔, 튀니지, 모로코, 케냐



APPENDIX

01. Practice Enterprise Network(PEN)

PEN(PE네트워크)의 기원과 역사 (1920~1994)

● 기원

- 19세기 비즈니스 메일 작성 및 국제 우편 물류 훈련을 위해 독일에서 클럽의 형태로 시작
- 1920년 첫 실습국(practice bureau)이 설립
- 유럽 주요 국가들의 노동조합(employees unions)에 의해 확산
- 1934년 독일 실습국이 “German Practice Economy” 라는 기구 설립
- 1948년 독일 무역 연합(German Trade Unions)이 실습용 기업(simulating firms)을 위한 중앙 본부 설립
- 오스트리아, 스웨덴, 스위스와 국제 무역을 실습할 수 있도록 가상의 경제 시스템이 형성(국제은행, 기업정보제공 및 등록서비스, 국제 우편, 국제 무역 등)

● 1960-1964년

- 1960년대 초, 최초의 PE중앙본부가 독일 하이델베르그에 설립
- 1964년 제1회 PE박람회가 독일 북부지역의 한 체육관에서 개최

● 1993-1994년

- 1993년 독일 에센주의 직업능력개발원 (Department of the vocational training center BFZ)에서 첫 운영이 시작
- 1993년 독일의 연방 주인 노르트라인 베스트팔렌시와 유럽사회기금(European Social Fund)의 재정적 후원으로 유럽연합프로젝트 유로펜이 시작
- 유로펜이 공식적으로 국제협력기관으로 인증됨에 따라 캐나다가 멤버로 합류
- 1994년 유럽연합프로젝트 펜 월드와이드에 참여한 나라(스페인, 독일 외 5개국)의 PE본부 대표들이 모인 제1회 유로펜 멤버스 미팅(EUROPEN Members Meeting)이 네덜란드의 하를렘에서 개최

PEN(PE네트워크)의 기원과 역사 (1995~2014)

● 1995-1997년

- 제2회 유로펜 회원국 미팅이 프랑스 로안에서 개최
- PE네트워크가 전 세계로 확대되면서 멤버로 참여하는 국가가 12개 국에서 29개 국으로 확장
- 유럽을 넘어 국제 무역을 비롯한 우편 서비스가 가능하도록 온라인상에 데이터베이스를 구축하고 소프트웨어 개발
- 1997년 국제 비영리기관으로 유로펜이 창설되고 독일 에센에 PE중앙 본부를 설립
- 공동설립에 오스트리아, 캐나다, 덴마크, 핀란드, 프랑스, 독일, 영국, 이탈리아, 네덜란드, 스웨덴, 스페인, 스위스 참여

● 1998-2005년

- 2005년 PE 세계 조직명을 유로펜(EUROPEN)에서 글로벌 네트워크의 성격을 강조하기 위해 '펜 인터내셔널(PEN International)'을 추가하여 펜 월드와이드(EUROPEN-PEN International)로 변경

● 2006-2014년

- PE네트워크가 지역단위로 확장되고 멤버 참여 국가가 29개에서 40개 국으로 확장
- 2012년, 코리아펜 한국본부가 설립
- 2013년, 독일본부의 멘토링 하에 국립군산대학교 두드림 센터에 인텔, 마이크로소프트, 아모레퍼시픽, 삼성전자의 협력으로 PE센터가 설립, 세계의 실습기업이 운영 중
- 2014년 50주년 국제 PE박람회가 개최

PEN(PE네트워크)의 기원과 역사 (2015~현재)

● 2015-현재

- 기업의 비즈니스 과정을 실습하는데 있어 보다 현실성을 높이기 위해 PE네트워크에 사용되는 은행과 여러 비즈니스 소프트웨어 업데이트함
- 유럽연합 집행위원회 (European Commission)와 국제부흥개발은행 (IBRD, World Bank)의 협력을 통해 전 세계에 새로운 실습기업의 지속적 확장 계획
- 2016년 9월, 상해에서 제1회 국제 아시안 PE페어 개최됨
- 4년간 독일본부로부터의 멘토링 후 2017년 1월부터 코리아펜은 펜 월드와이드의 한국 대표 본부로
- 2017년 10월 23-24일, 제 49회 펜 월드와이드 회원국 대표단 총회가 서울에서 개최됨
- 2017년 10월 25-27일, “제 2회 국제 PE 페어 인 아시아”를 서울에서 개최함



PEN 소개동영상



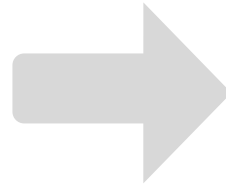


APPENDIX

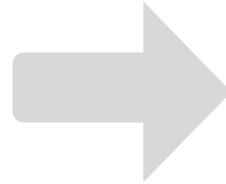
02. Practice Enterprise Program

PE(Practice Enterprise)에서 무엇을 할까요?

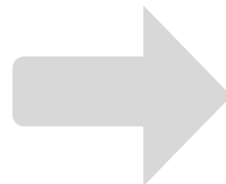
학생들은
임직원이
되고



교수는
코치가 되며



교실(강의실)은
기업업무공간이
됩니다



PE(Practice Enterprise)에서 무엇을 할까요?

이런 PE가 40여 개국가에 7천 여 개가 있습니다!



PE(Practice Enterprise)에서 무엇을 할까요?

가상의 경제생태계, **PEN**화폐가 있으며, 화상회의와 온라인쇼핑몰 운영을 통해 **PE**간에는 국내 및 해외 거래가 이루어 지며..



PE(Practice Enterprise) 에서는 무엇을 할까요?

이 모든 과정은 **“Learning by Doing”** 의 방법론에 기반하고 있습니다



PE(Practice Enterprise)에서 무엇을 할까요?

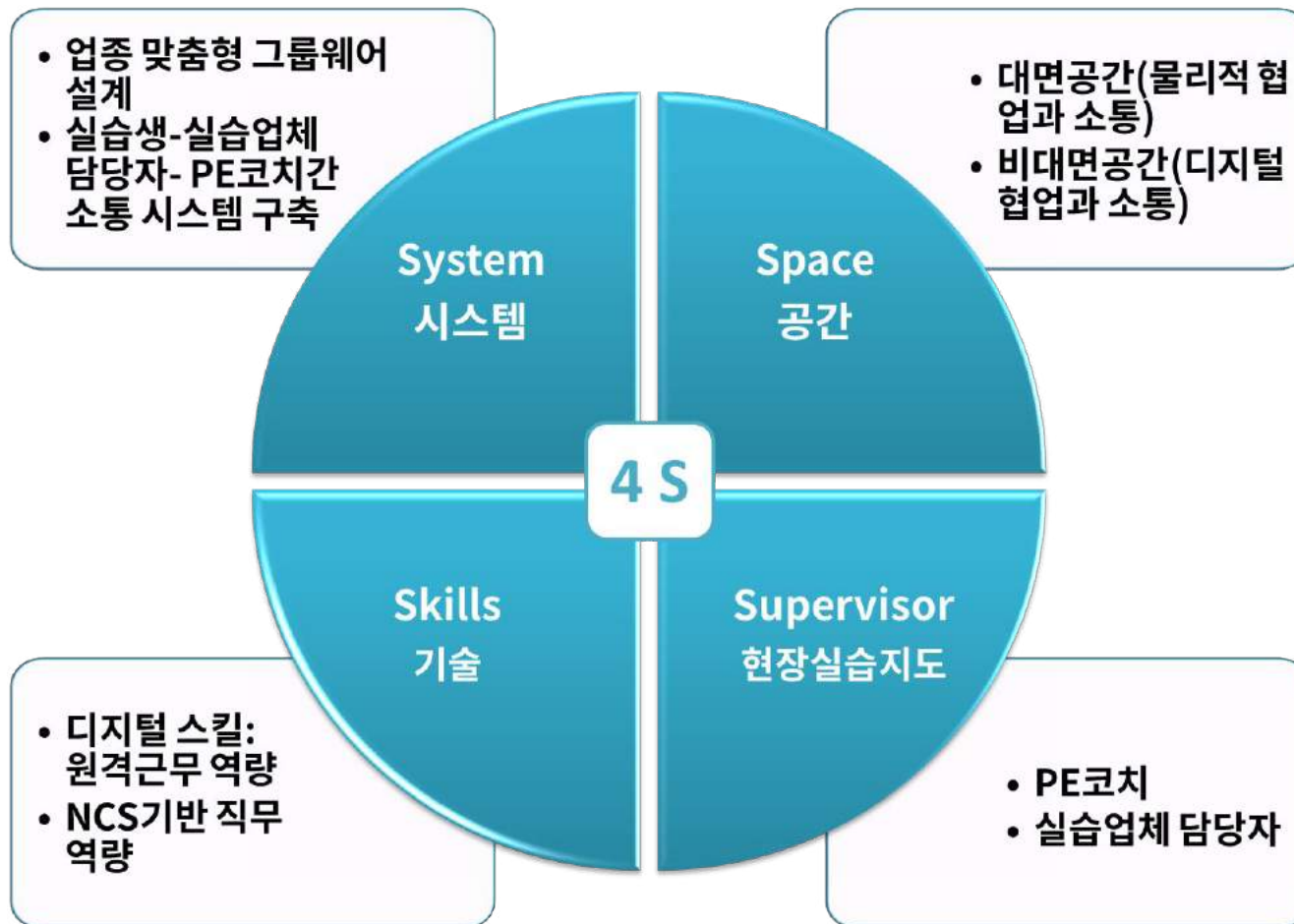
학생들은 기업의 직무를 직접 해 봄으로써 익히게 됩니다.



- 조직 배치 및 R&R 교육
- 디지털 업무 툴 습득
- 디자인씽킹과 신상품 개발
- 마켓 분석 및 전략 수립: 가격, 홍보, 유통 전략
- 판매 촉진 및 고객 관리
- 영업/마케팅 전략 수립
- 비즈니스 거래 사이클 경험
- 상품소개 홍보물 제작 및 웹사이트에 상품 등록
- 영업 주문 내역 확인 및 생산 계획 수립
- 외주업체 발굴 및 예산 관리
- 재고 확보 및 주문(재고량 관리 및 기록)
- 영업점의 재고 주문 및 배송 확인
- 인사 관리, 인사 교육, HR 정책 도출
- 4대 보험 관리 및 급여 명세서 작성
- 예산 대비 실제 비용 추산
- 수금, 정산, 급여지급: 현금 잔고 관리
- 기업 채무 기한 및 신용 관리 – 재무제표

취업형 (직무 PE)

하이브리드 현장실습 모듈



취업형 (직무 PE)

하이브리드 현장실습 모듈

Phase 1. 입사 및 부서배치

- 오리엔테이션
- 입사 및 부서지원:
온라인 이력서 제출,
자기소개서 작성
- 부서배치: 면접
- 직원등록: 그룹웨어
계정, 디지털환경
계정, 직원용 계좌,
업무일지 등록

Phase 2. 신입사원교육

- 디지털 업무환경
이해
- 디지털 업무 협업 툴
사용법
- 창의적 업무방식
학습: 디자인씽킹
- 사내소통과 협업
그라운드 룰
- 클라우드
환경에서의
사내문서 관리
- 프로젝트 관리, 결재
프로세스

Phase 3. 업무기획

- 부서별 업무와 역할
할당
- 할 일(ToDo) 기획
- 프로젝트 수행 계획
- 업무 계획서

Phase 4. 직무수행

- 부서별 직무 수행
- 실습업체 프로젝트
- 중간보고회 및
부서이동
- 인수인계 및
업무계획서 제고
- 부서별 직무 수행
(2)
- 실습업체 프로젝트

Phase 5. 평가 및 보고회

- 업무마감
- 결과보고회 준비
- 인사평가 및
우수사원 선정
- 최종보고회
 - 정량적 성과,
 - 정성적 성과
 - 업무 매뉴얼 발표
 - 신규채용 공고 및
회사 홍보동영상
- 수료식: 국제수료증
발급, 우수사원
표창, 소감 발표회

취업형 (직무 PE)

[국민일보 사회면] “독일식 실습기업 첫 실험”

2013.09.23 18:04



‘대학생 A씨는 등교하면 강의실 대신 사무실로 간다. 학교 친구들과 함께 유기농 화장품 제조회사에 코스메틱스 설립에 참여했다. 이 회사의 재무회계를 맡은 그는 매일 오전 9시까지 출근해 영업구매 송장과 전표를 관리하고 재무제표를 작성하는

일로 하루 일과를 시작한다. 직원의 급여를 산정해 지급하고 회사의 현금 잔고를 체크하는 일도 그의 몫이다. 다음 주로 예정된 이사회 프레젠테이션을 위해 재무·회계 결산 보고서를 작성해야 해서 며칠째 야근을 하고 있다. 이렇게 회사 업무를 진행하다 막히는 부분이 있으면 글로벌 화장품 업체에서 파견한 회계 전문가에게 자문을 구한다. 아직 학생이지만 그의 생활은 이미 회사원이다.’

A씨 이야기는 독일의 대학에서 흔히 볼 수 있고 국내에선 이달 말부터 군산대 캠퍼스에서 실제로 벌어질 학생들의 생활상을 가상으로 구성한 것이다. 대학생들이 만드는 실습용 가상기업에 대기업이 참여해 직무 능력 향상과 창업을 돕는 ‘인터내셔널 펜(International Practice Enterprise Network)’ 프로그램이 국내에 처음으로 도입된다.

인터내셔널 펜 프로그램은 1997년 독일에서 시작돼 국제적인 직업교육제도로 자리 잡았다. 현재 세계 42개국에서 7200여개 실습기업이 운영되고 있다. 애플, 메르세데스-벤츠, 시티그룹, 마이크로소프트, 바디숍 등 유수의 글로벌 기업들이 ‘멘토’로 참여했다. 아시아에서는 2007년 중국이 처음 도입해 베이징 상하이 등 18개 지역에 120여개 실습기업이 있

취업 PE에서는 무엇을 하나요?

기업 입사

참여 학생들은 실습용 기업 PE에 입사하고 직원으로 등록됩니다.

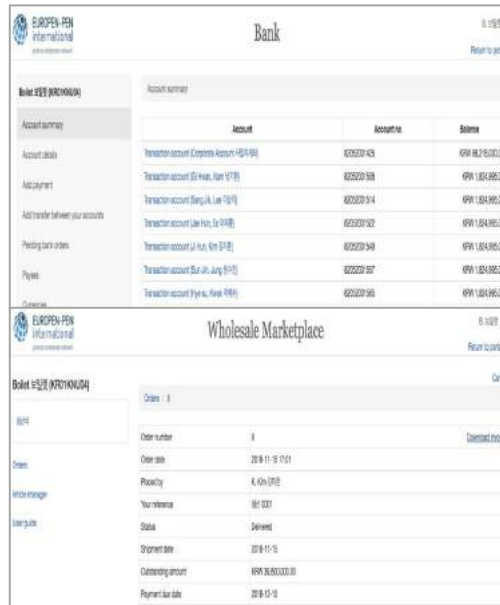
PE는 PEN(PE-Network)에 등록된 가상기업이며, 전 세계 46개국 7,200개 PE 경제 생태계에서 비즈니스 활동을 합니다.

기업 직무 실습

PEN(PE-Network) 서버를 활용하여 전 세계 PE와 거래가 가능합니다. 임직원이 된 학생들은 PEN BANK와 PEN Apps를 사용하여 제품 생산, 구매, 판매, 운송, 회계, 급여 지급 등 기업의 모든 부서에서 발생하는 실무 업무를 수행합니다.

국제 수료증 취득

PE 프로그램을 수료한 학생들에게는 전세계 PE네트워크에서 인정되는 국제 수료증이 발급되고 우수사원으로 선정되어 성과를 인정받기도 합니다. 또한 글로벌 대회 참가, 실습업체 파견 등을 통해 취업 및 창업 기회를 얻게 됩니다.



창업형 (창업 PE)

창업실무 실습 모듈

Phase 1. 사업체 등록

- 오리엔테이션
- 창업생태계 등록
- 사업자 등록
- 자본금 모의 대출
- 회사소개서: 조직도, 미션과 비전

Phase 2. 상품등록

- 상품 생산
- 상품 등록(웹샵)
- 상품소개서 제작

Phase 3. 사업화

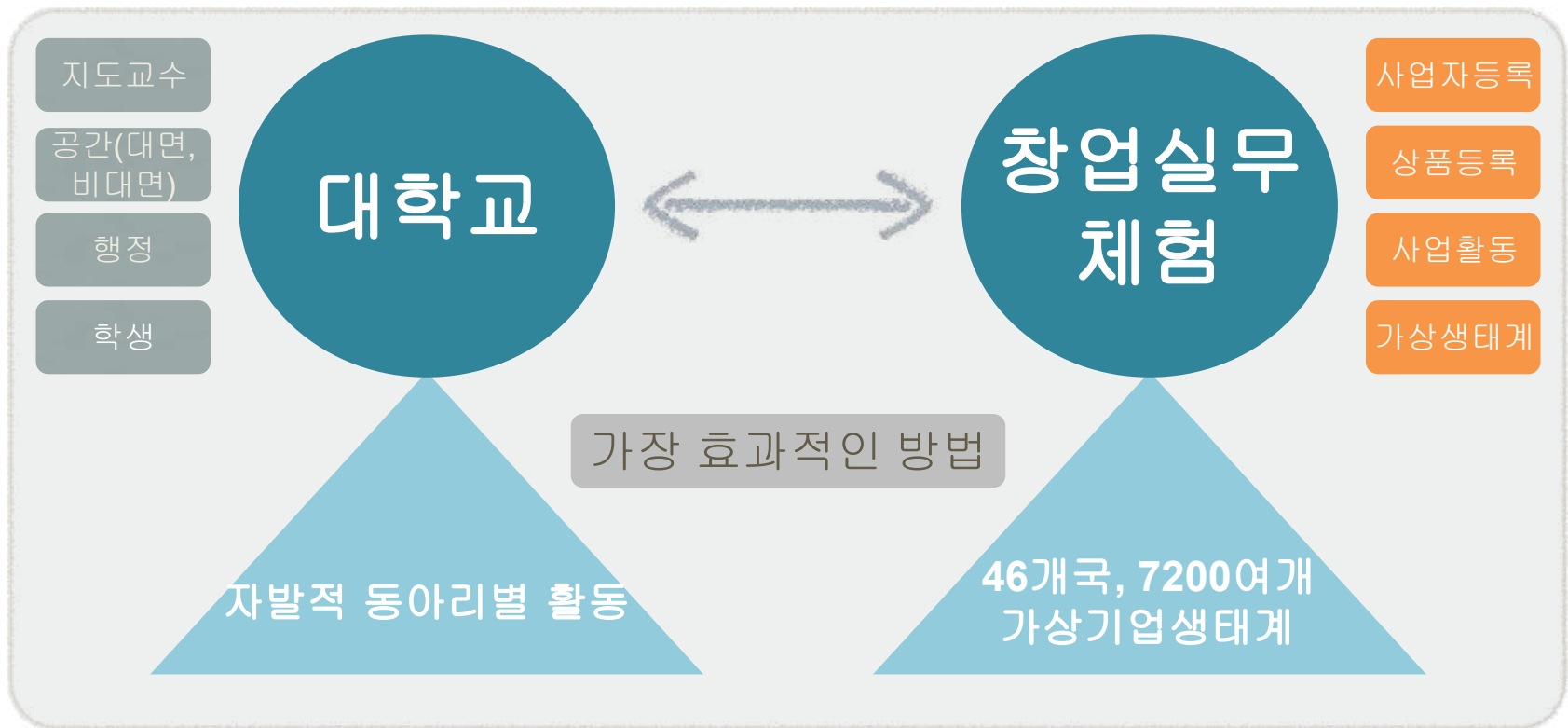
- 국내 영업
- 해외 영업
- 이메일 영업
- SNS 영업
- 광고 및 홍보
- 급여지급, 대금지불, 수금, 업무 매뉴얼

결산 및 과정 평가

- 재무제표
- 결과보고서

창업 PE 동아리 활동

자발적 활동(창업동아리)과 생태계(시장)의 접목

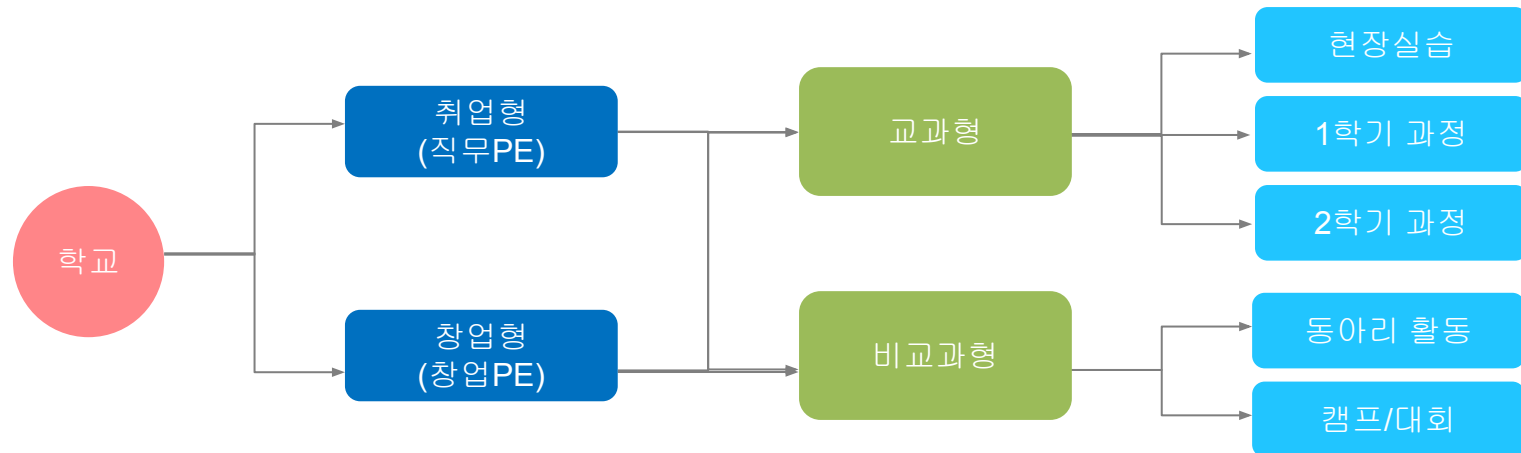


대학교 PE 프로그램

PE프로그램은 사용자의 요청에 따라 세부 내용이 정해집니다.

취업형(직무실습형)/창업형, 교과형(학점연계)/비교과형, 현장실습형/단기과정형 등 다양한 형태의 프로그램이 제공됩니다.

프로그램에 참여하고자 하는 학교에서는 다음 유형 중 원하는 항목을 택하여 학교에 맞는 PE 프로그램을 진행할 수 있습니다.



160시간 하이브리드 현장실습 PE	1학기 3학점 직무실습 PE	2학기 6학점 직무실습 PE	4학기 12학점 직무실습 PE	하이브리드 직무실습 PE 취업 동아리
1학기 3학점 창업실습 PE	2학기 6학점 창업 실습 PE	하이브리드 창업 체험 PE 창업 동아리		

대학교 PE 현장

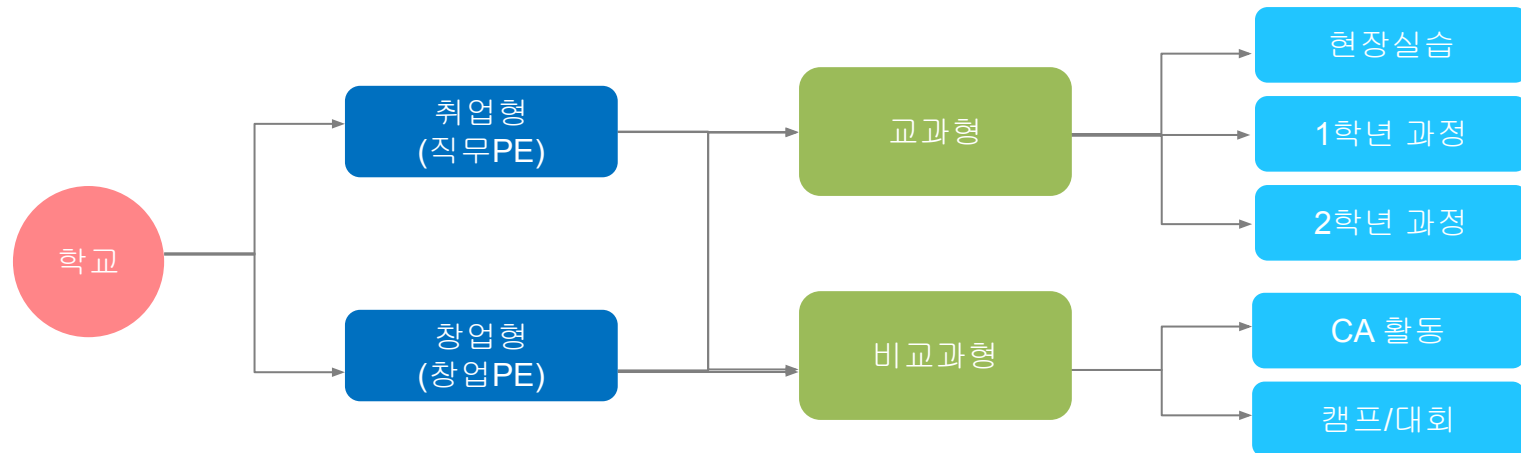


청소년 PE 프로그램

PE프로그램은 사용자의 요청에 따라 세부 내용이 정해집니다.

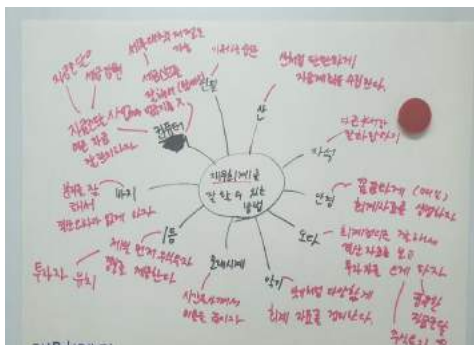
취업형(직무실습형)/창업형, 교과형(학점연계)/비교과형, 현장실습형/단기과정형 등 다양한 형태의 프로그램이 제공됩니다.

프로그램에 참여하고자 하는 학교에서는 다음 유형 중 원하는 항목을 택하여 학교에 맞는 PE 프로그램을 진행할 수 있습니다.



160시간 하이브리드 현장실습 PE	1학년 직무실습 PE	2학년 직무실습 PE	교과 및 CA 활동
1학년 창업실습 PE	2학년 창업 실습 PE	PE 창업 동아리	

고등학교 PE 현장



해외의 PE 현장



PE 발표회 및 국제무역전시회



해외 PE 프로그램 사례



독일

독일의 경우, 고용노동부와 교육부가 **실습기업(PE)을 교과과목으로 채택할 것을 장려함**. 최종 결정은 현직 교사가 하도록 하여 자발성을 촉진합니다.

“장기적으로 볼 때, 전문 멘토 교사들과 더불어 교육현장에서 실습기업의 가치를 이해하는 교사들이 많아질 수록 실습기업의 가치가 구현 될 수 있다. 멘토교사들은 실습기업이 구축되는 단계에서 현업에 있는 교사들과 교류를 통해 협조를 이끌어내는 역할을 담당한다.”

〈위르겐 헤르츠, 고문, Bfz-Essen, PEN International 독일본부〉



미국

P-TECH Adds VET to Support Entrepreneurship and Workplace Readiness



P-TECH is providing a new wave for college and career readiness. They are the first school in the region that connects high school, college, and the world of work through meaningful experiences. The goal of this program is to ensure that students graduate with an associate degree with no debt and a job offer. The program is a partnership between P-TECH and the local community, which will support the growth and expansion of the P-TECH model. P-TECH has also developed a President Obama and the State of New York award.

미국의 경우 지방 자치단체와 기업들이 후원. **400여 개 고등학교, 주립대학 및 직업교육원에서 실습기업과정을 정규커리큘럼으로 채택**하여 운영 중에 있습니다.

고등학교에서 학생들은 고2 교과목으로 참여하고 있으며 총 200시간 교실내 실습기업 활동을 통해 AP(대학교 선행이수)학점을 받게 됨. 이는 IB 비즈니스 교과목과 동일하게 인정받고 있습니다.

미국의 P-TECH에는 4개의 실습기업이 정규교과과정으로 11학년 전원이 참여하도록 되어있습니다.

“뉴욕시, IBM 및 뉴욕시립대학 간의 협업한 P-TECH 와 같은 학교를 통해 브루클린의 학생들은 고등학교 졸업장과 컴퓨터 공학 연관 학위를 취득합니다. 우리는 미국의 모든 학생에게 이 같은 기회를 제공해야 합니다.”

〈버락 오바마 대통령, 2013년 2월 12일〉



오스트리아



유럽국가 최초로 **실습기업을 경영대학 및 대학원에 교육과정(ISCED level 3A/4A)으로 제정**하였습니다.

전체 실습기업의 60%가 멘토기업과 파트너 결연을 맺고 진행 중에 있습니다.

상업학교와 경영대학교 및 패션, 농업, 임업학교에서 **실습기업을 의무과정으로 시행** 중에 있습니다.

수의대학이나 시간제 견습학교, 관광, 공학, 예술, 공예 학교 등에서는 **선택과목으로 실습기업과정을 운영**합니다. 성인교육기관에서 Business 교육을 위한 실습기업 프로그램을 활용합니다. 2003년부터 ISO 9001 인증에 따른 경영시스템 보유하였습니다.

해외 PE 프로그램 사례



스페인



스페인 실습기업은 1987년 교육부 주도로 학교에 처음으로 도입되었습니다. 2017년 기준 8,500명의 실습기업 전담 멘토들과 함께 91,552명이 실습기업 프로그램에 참가하였고 주요 재정은 노동부와 교육부에서 지원하고 있습니다.

현재 스페인은 전문 직업 훈련 과정(16세 이상), 기초 직업훈련 과정(16세 이상), 대학교육과정, 의무교육과정(14-15세), 중등교육과정(16-18세), 구직자를 위한 직무 훈련과정(16세 이상), 글로벌 실습 기업과정으로 구성되어 운영합니다. 우수한 실습생들은 에라스무스+를 통해 1~3개월 간 아일랜드, 영국, 이탈리아 등에서 인턴십 기회를 갖기도 하며 실습기업 담당교수들도 해외 다른 국가들의 실습기업 글로벌 연수 혜택을 받습니다. 스페인에서는 실습기업 수료자의 80% 이상이 평균적으로 취업에 성공하고 있는데 이는 스페인 평균 취업률을 웃도는 수치입니다. 2008년에서 2012년 사이 금융위기의 여파로 실업률이 26%로 사상 최고치에 달했던 시기에도 실습기업 수료자의 취업률은 50% 이상을 유지하였으며 2012년 이후부터는 계속 증가해 오고 있습니다.



스페인



2018년 스페인 여성부가 주최하고 스페인 PE본부인 Fundació Inform에서 주관하여 레리다, 폰페라다, 마드리드 세 개 도시에서 실습기업 프로젝트 SEFED가 진행되었습니다. 주로 사회적으로 취약한 대상인 장기 미취업 여성, 어린 여성들, 45세 이상 성폭력, 사회적 차별을 겪고 있는 여성들이 참가하였습니다. 각 PE당 15명, 총 45명의 여성들이 참가하였으며 SEFED 프로젝트는 이들의 직무능력과 기업가 정신을 고취하여 사회에 원활히 진출할 수 있도록 지원하였습니다.

- 200시간동안 실습기업에서 기업실습과 이론학습 진행
- 실제 여성 기업가들이 80시간 멘토링 진행

출처: 스페인 SEFED 프로젝트 (<http://inform.es/en/projects/entrepreneurship>)



말레이시아

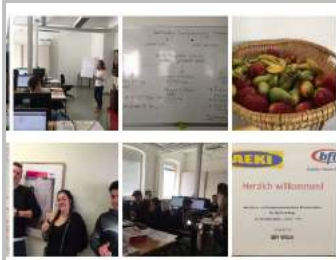


말레이시아의 경우 실습 기업 프로그램에 참여하면서 우수한 성과를 보여준 20명의 학생을 대상으로 현재 그들의 진로현황을 인터뷰하였다. 20명 중 7명은 각각 개인 카페와 맞춤 가구점, 온라인 아동 의류샵 등을 창업을 하였고 13명은 HSBC Singapore, Ernst & Young Malaysia, KPMG Malaysia, IBM Malaysia 등 굴지의 다국적 기업 전문 영역에서 근무하고 있는 것으로 확인되었다. 말레이시아의 실습기업 참가자들은 만족도가 매우 높은 편인데, 프로그램 참가자 약 93%는 창업을 계획할 때 실질적으로 필요한 역량 교육에 효과적이라고 평가하였으며, 90%는 기업의 직무를 교과과정에서 실습하는 데 있어 효과적이었다고 50
답했습니다. 그 외에 해외사업부서의 업무능력 습득에 큰 도움이 되었다고 답한 참가자도 80%에 달합니다.

해외 PE 프로그램 사례



오스트리아



오스트리아에서는 2019년 IKEA (이케아) 비즈니스에 맞춤 설립된 PE프로그램을 운영하였습니다. 이케아 실습생들은 이케아 맞춤형 PE에서 현장 주요직무인 상품문의 및 판매 관리, 주문관리 및 확인, 청구서 발행, 정산 등을 실습하였습니다.

“이케아 비즈니스 사례를 위해 맞춤 제작된 PE는 오스트리아 전역의 실습생을 대상으로 직무실습을 이상적으로 보완할 수 있는 프로그램이 될 것으로 보입니다” <클라우드어 슈미트, IKEA 오스트리아 인적자원 역량개발 책임자>

오스트리아에는 호텔과 레스토랑 직무실습을 위한 PE가 있습니다. <PE오스트리아 본부 웹사이트 www.act.at>



덴마크



덴마크에서 PE는 retail(소매업)분야 대표적인 직업교육으로 인정받고 있습니다. 덴마크 PE본부는 “SIMU 스토어” 프로그램을 통해 소매업의 현장업무를 실습할 수 있도록 지원합니다. 실습생들은 팀을 이루어 가상상점을 함께 운영하게 되는데 매장 관리자 및 부서책임자로서 판매제품선정, 상점장식, 판촉, 조달, 재정을 담당합니다. PE는 덴마크 전국 직업고등학교 학생들 대상 소매업 직무역량 훈련 프로그램으로 활용되는 한편 정규직 풀타임으로 일하고자 하는 성인들을 위한 연수 프로그램으로도 확대되고 있습니다. 예를 들면 소매업에서 근무하는 2년 내 8주를 PE훈련센터에 가서 실습훈련을 하는 형식이며 덴마크 내 대형 회사들과 계약을 체결하여 전국 단위로 소매업 전체 라인에 걸친 현장실습 및 인턴십 훈련으로 실시되고 있습니다. <PE덴마크본부 웹사이트: www.simu.dk>



스웨덴



스웨덴에서 소매업 직원 부족을 겪고 있는 베르테로스(Västerås)시를 시작으로 덴마크 PE본부와 협력하여 2019년 소매업 PE프로그램이 실행되고 있습니다. 더불어 2018년 11월 스웨덴의 대표적인 인재양성기업인 Arenakonerne와 계약을 맺고 PE실습생의 실제기업이 요구하는 업무능력 직업훈련을 강화하고 있습니다. <PE스웨덴본부 웹사이트 www.businesstrainingcentre.nu>



네덜란드



네덜란드는 PE가 실제 식당, 소매점, 레스토랑, 호텔등과 제휴하여 운영되고 있습니다. 니메겐(Nijmegen)과 아메르스포르트(Amersfoort)에는 PE 실습훈련과 결합한 학생들이 직접 운영하는 호텔과 식당이 있으며, 일반 고객들에게도 서비스를 제공하고 있습니다. PE네덜란드본부 웹사이트 www.stichtingpraktijkleren.nl

해외 PE 프로그램 사례



독일



- 세계적인 제약회사 바이엘은 PE(실습기업)인 **Miraculix Chemie AG**를 1971년부터 사내에서 운영해 오고 있으며, 이 프로그램을 수료한 학생들을 실제 직원으로 고용하고 있습니다.
- 바이엘의 임직원이 PE에 참가하는 학생들에게 화학산업 관련분야 멘토링을 지원해주고 있습니다.
- 바이엘과 바이엘 계열사인 **Currenta** 및 **Lanxess**에서는 입사 후 2년간 신입사원들을 대상으로 PE에서 일주일에 2시간씩 리더급으로 일하도록 하고 있으며 이를 사내교육으로 활용하고 있습니다.



미국



- PEN 미국본부의 20년 이상 파트너로 함께 하고 있는 세계적인 회계 경영 컨설팅사인 딜로이트는 PE(실습기업)을 멘토하고 우수한 학생들을 인턴으로 채용 합니다.
- 딜로이트에 맞춤형된 PE는 세무회계서비스 상품을 다루며, 뉴욕시청과 연계하여 이민자들의 조세상담 서비스를 진행하기도 했습니다.: 세금환급 과정 및 이익정보에 대해 교육하였고 결과적으로 뉴욕시의 세금수익, 세금환급률 증가로 이어지기도 했습니다.

국제 프로젝트 사례



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Online Learning Tool

2020-2022

Online Learning Tool for Real-World Business Skills

Acquisition

- 사업: 실제 비즈니스 기술 습득을 위한 온라인 학습 도구 지원
- 지원기관: 에라스무스 플러스, 유럽연합위원회(EC)
- 사업기간: 2020-2022
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/penapps/



Higher Education Institutions

2020-2022

Practice Enterprises in HEIs in the Caspian Area

- 사업: Caspian 지역 고등교육기관에서의 PE
- 지원기관: 에라스무스 플러스
- 사업기간: 2020-2022
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/erasmus-2/



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Interactive Entrepreneurship Online Learning Platform

2021-2022

Digital Entrepreneurship & Leadership Skills

- 사업: 디지털 기업가 정신 및 리더십 기술
- 지원기관: 에라스무스 플러스, 유럽연합위원회(EC)
- 사업기간: 2021-2022
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/erasmusplus-impeet/ ⁵³

국제 프로젝트 사례



Leadership Training for Trainers

2018-2020

VET Teaching Skills Portfolio

- 사업: VET 교육 기술 개발 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스

- 사업기간: 2018-2020
- 관련 사이트:
www.penworldwide.org/project/erasmusplus-wedevet/



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Higher Education Institutions

2019-2021

The Practice Enterprise in Higher Education Institutions

- 사업: 고등교육기관에서의 PE
- 지원기관: 에라스무스 플러스

- 사업기간: 2019-2021
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/erasmusplus-heipnet/



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Netherlands

2018-2020

Building a Practice Enterprise Network in Netherlands

- 사업: 네덜란드 PE 네트워크 구축 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스

- 사업기간: 2018-2020
- 관련 사이트:
www.penworldwide.org/project/erasmusplus-penned/

국제 프로젝트 사례



Erasmus+

Early School Leavers

2018-2020

Reducing Early School Leaving with Practice Enterprise

- 사업: 청소년 자퇴율을 줄이기 위한 PE(실습기업) 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스
- 사업기간: 2018-2020
- 관련 사이트: <https://www.rusesl.info/>



Leadership Skills

2018-2019

The Practice Enterprise for Leadership Skills Development

- 사업: 리더십 역량 개발을 위한 PE(실습기업) 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스
- 사업기간: 2018-2019
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/erasmusplus-fetled/



Entrepreneurship

2018-2020

The Practice Enterprise for Entrepreneurship Education for Youth

- 사업: 청소년 기업가정신 교육을 위한 PE(실습기업) 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스
- 사업기간: 2018-2020
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/erasmusplus-impeet/

국제 프로젝트 사례



Erasmus+

Early School Leavers

2018-2020

Reducing Early School Leaving with Practice Enterprise

- 사업: 청소년 자퇴율을 줄이기 위한 PE(실습기업) 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스
- 사업기간: 2018-2020
- 관련 사이트: <https://www.rusesl.info/>



Leadership Skills

2018-2019

The Practice Enterprise for Leadership Skills Development

- 사업: 리더십 역량 개발을 위한 PE(실습기업) 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스
- 사업기간: 2018-2019
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/erasmusplus-fetled/



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Netherlands

2018-2020

Building a Practice Enterprise Network in Netherlands

- 사업: 네덜란드 PE 네트워크 구축 프로젝트
- 지원기관: 에라스무스 플러스
- 사업기간: 2018-2020
- 관련 사이트: www.penworldwide.org/project/erasmusplus-penned/

기대 효과

실무 기술 습득

- 기업에서의 부서별 기본 업무를 직접 경험함으로써 직무기술 습득
- 발표 기술 향상
- 비즈니스 영어 능력 배양
- 회의 및 인터뷰 스킬 향상

국제 수료증 획득

- 펜 월드와이드에서 인정하는 수료증 획득
- 해외 취업 시 인정되는 국제 수료증

글로벌 창업 실무 경험

- 기업의 설립과 창업 후 진행되는 실무 경험
- 글로벌 시장에서의 고객 발굴과 무역과정 경험

취업 기회 제공

- 파트너 기업들과의 협약을 통한 우수인재 취업 연결
- 구체적인 업무 경험을 바탕으로 한 자기소개서 작성
- 실무경험을 증명할 수 있는 포트폴리오 완성

국제 대회 참가

- PE 프로그램 참여자에 대한 국제 대회 참가 자격 부여
- 세계 15개 이상의 주요 도시에서 매년 국제 PE페어 개최

창직 기회 획득

- PE 프로그램 이수자는 주니어 퍼실리테이터 자격이 부여되며 특정 교육 후 PE 퍼실리테이터로 활동 가능
- 퍼실리테이터 자격 보유자의 경우 PE 프로그램 자체 운영 가능

PEN 생태계 구성요소 용어 정의

PE (Practice Enterprise)	실습 기업을 뜻합니다. 참여자가 기업직무를 실습할 수 있는 가상 기업이며, 전 세계에 약 7천여 개의 실습기업이 운영 중입니다.
PEN (Practice Enterprise Network)	실습기업 네트워크를 뜻합니다. PEN은 전 세계에 있는 PE들이 협력하고 거래할 수 있도록 시스템을 제공하는 본부입니다. 2020년 현재 46개국 본부가 있습니다.
EUROPEN-PEN International	실습기업 네트워크의 국제 본부입니다. 각국 본부들간의 협업, 정보교류 및 네트워크 발전과 제반 서비스 업무를 지원합니다.
Korea PEN	실습기업 네트워크의 한국 본부입니다. 실습기업의 보급을 통해 국가 경쟁력을 확보하고 청년 실업 문제의 해결책을 제시합니다.
PENApps	국내·외 실습기업 정보를 공시하고 교류할 수 있도록 지원하는 네트워크 서비스입니다. PENApps에 등록된 실습기업은 실제 기업과 마찬가지로 PEN사업자등록증을 발급받고 조세 및 납세, 4대 보험 납부, 국제 물류 거래 등 기업 실무를 진행할 수 있습니다.
PEN-포탈	개별 실습기업의 기업활동을 위한 서비스입니다. <ul style="list-style-type: none"> 인터넷 बैं킹 서비스: 대금/수금, 자본금 대출, 직원급여계좌 관리 등 금융과 관련된 업무를 진행할 수 있습니다 상품등록 및 판매: 웹상에 상품을 등록하고 전자상거래가 가능합니다. 생산관리: 원자재 조달, 생산주문을 체험할 수 있습니다.
PEN한국공공서비스	PEN 한국 공공 서비스 센터는 PE사업활동을 위해 아래와 같은 공공서비스를 지원합니다. <ul style="list-style-type: none"> PEN사업자설립센터: PE등록, 사업자등록증 발급 지원 한국펀기업은행: PE 사업자 계좌 개설, 초기사업자금 지원 및 대출, 국,내외 PE간의 지급 계좌 이체, 신용카드 발급 등 PEN 납세처: 납세 지원 서비스 (부가세, 국세, 지방세, 4대보험 납부) 배송물류지원센터(KOGISTIX, 코지스틱스): 물류서비스 (우편, 운송) 생산재고지원센터: 원자재 구매, 생산주문 지원, 장기 재고 판매 지원
파트너 기업	KoreaPEN과 협력하는 지역 우수 기업입니다. 기업 직무를 바탕으로 실습 커리큘럼 기획이 가능하며 직무 멘토링에도 참가합니다. 이를 바탕으로 지역기업과 연계한 산학 연계형 교육프로그램의 기획이 가능합니다.

PE직무역량 프레임워크(글로벌 스탠다드)

미국펜(VEI)과 딜로이트가 개발한 PE직무역량 프레임워크는 PE에서 실습생들이 “7가지의 차별적인 경험”을 통해 발전시키는 핵심역량을 설명하고 있습니다.



05. PE에서 핵심 책임과 역할 담당

실습생들은 인터뷰를 거쳐 회계, 마케팅, 인사, 기획 등의 PE내 부서에서 CEO,부장, 팀원과 같은 역할을 맡아 PE기간 동안 구체적인 성과 창출을 목표로 업무와 활동에 입합니다.

06. 가상의 경제 생태계

PE 임직원(실습생)들은 제품 및 서비스를 사고 팔고, 4대보험 및 각종 세금을 납부하며 재무와 금융의 역할을 몸소 체험합니다.

07. 코치로서의 현장지도교수/교사

PE의 주체는 학생(실습생)입니다. 기존의 수업방식을 벗어나 교수/교사는 코치로서 참여하며 적극적인 관찰자 및 조력자의 역할을 담당합니다

역량지표

리더십

방향을 설정하고 자기 자신과 타인에게 동기를 부여하며, 책임을 지고 변화에 대응할 수 있는 지식과 능력

전문가적 역량

전문가의 세계에서 성공하기 위해 필요한 기본 역량

직무 스킬

특정산업 또는 비즈니스에서 업무 수행을 위해 필요한 스킬

핵심 IT 기술

특정 산업 또는 비즈니스 기능에서 업무 수행을 위해 필요한 핵심 IT기술

PE Enabler

01. 글로벌 역량

PE실습생들은 프로그램 전반에 걸쳐 전 세계의 참가자들과 비즈니스 기반으로 교류하는 한편 다국간 문화에 대한 이해를 높입니다.

02. 비즈니스 역학 체험

실습생들은 맡은 부서별 각각 담당할 업무를 수행하는 한편, 회사의 팀원으로서 전략을 계획하고 구현하기 위해 협동하여 일합니다. 각 PE는 제각각 독특한 기업문화를 개발하는 한편 이에 따른 도전과제도 마주하게 됩니다.

03. PE기업회원 파트너십

PE기업회원은 맞춤형 인재 매칭을 위해 필요로 하는 인재상 정보를 제공하는 한편 심사위원, 멘토 등으로 참여하여 PE실습생들을 장기간에 걸쳐 관찰하고 인재를 채용할 수 있습니다.

04. 대회 및 행사

국내 외에서 개최되는 PE무역전시회와 다양한 대회를 통해 참가자들은 그들의 성장과 우수역량을 대외적으로 발표하고 소개하게 됩니다.

PE직무역량 프레임워크(글로벌 스탠다드)



설명

방향을 설정하고 자기 자신과 타인에게 동기를 부여하며, 책임을 지고 변화에 대응할 수 있는 지식과 능력

역량지표

Leadership 리더십

역량

- 인트라프레너십(사내기업가정신)을 발휘한다.
- 다른 사람들은 코치하고 갈등을 관리한다.
- 다른 사람들에게 동기를 부여하고 행동하도록 한다.
- 불확실한 환경에 적응한다.
- 다방면의 시각을 가지되 창의적인 방법을 보여준다.

전문가의 세계에서 성공하기 위해 필요한 기본 역량

Professional 전문가적 역량

- 효과적으로 소통한다.
- 다른 사람들과 협력한다.
- 효과적으로 프로젝트를 관리한다.
- 자기개발과 배우는 것을 지향한다.
- 관계 및 사회적 네트워크를 효과적으로 개발한다.
- 프로정신을 보여준다.
- 창의적으로 문제를 해결한다.
- 다양성을 포용한다.

특정산업 또는 비즈니스에서 업무 수행을 위해 필요한 스킬

Functional 직무스킬

- 비즈니스 역학을 이해한다.
- 재무개념을 이해하며 적용할 수 있다.
- 조사와 분석을 수행한다.
- 정량적 능력을 보여준다.
- 산업 및 기능 관련 특정 기술이 있음을 입증한다.

특정 산업 또는 비즈니스 기능에서 업무 수행을 위해 필요한 핵심 IT기술

Core Technology Skills 핵심 IT기술

- MS 오피스: 엑셀, 파워포인트, 워드, 아웃룩
- 스마트워킹 툴, 디지털 업무 툴
- 부서별/기능별 특정 기술 (예: InDesign, CAD 등)

PE프로그램을 위한 필요요소

분류	내용
호스팅 기관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육기관, 공공기관, 직원훈련원 등이 대상이 될 수 있음 ○ PE의 참가자 모집 및 관리 담당
기업회원	<ul style="list-style-type: none"> ○ PE의 모델이 되는 기업 ○ 기업에 맞춤형 인재 양성에 관심이 있는 기업, PE 실습생들의 사후 채용에 관심이 있는 기업, 사회공헌활동으로 참여하고자 하는 기업 ○ 실습 커리큘럼 기획에 참여: PE의 업종, 인재상, 신사업개발 등에 있어 필요한 기업정보 제공
사무공간 (대면/비대면)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 참가자 인원을 수용하는 사무 공간 및 회의를 위한 공간 확보 ○ 비대면 근무를 할 수 있는 디지털 공간 ○ 사무 기기 및 물품을 놓을 수 있어야 함
사무장비 및 업무환경	<ul style="list-style-type: none"> ○ 최소 2인당 1대의 PC ○ 인터넷 사용 가능
PE 코치 (지도교수)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 15명 학생 기준 1명의 PE코치 필요. ○ PE 코치 자격요건 <ul style="list-style-type: none"> - 업무해결능력 및 기업업무경험이 있는 사람 - 교수자질이 있는 사람, 경영관련 실무 지식 소유자 또는 학위 소지자 - PE코치 양성과정 교육 이수자
실습생	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대상: 학생, 시민, 재취업희망자, 진로변경희망자, 경력단절자, 예비창업자, 탈북민, 다문화이주자 등
PE 경제생태계 인프라	<ul style="list-style-type: none"> ○ PE 국제기구인 펜 월드와이드에서 제공하는 펜앱 활용 ○ 지원가능언어: 영어, 독일어, 에스파니아어, 프랑스어, 한국어, 네덜란드어, 포르투갈어
실습시간	<ul style="list-style-type: none"> ○ (국제기준) 200시간 내외 ○ (한국의 경우) 교과과정 현황을 고려해 80-160시간 진행해 옴: 계절학기 과목, 현장실습 등과 연계함.
인증서 발급	<ul style="list-style-type: none"> ○ PE 참여 학생들에게 현장실습에 준하는 경험과 활동임을 인증하는 수료증 제공 ○ 파트너기업, 호스팅기관, 한국PEN, 펜 월드와이드, 유관 부처 등이 인증

PE직무 표준 분류

인사/총무 Human Resources/Administrative

인적자원관리(HRM)	인적자원개발(HRD)	총무 (Administrative)	노사관리 (Labor Management)
채용, 배치, 직무부여	신입사원 교육, OJT, 멘토링	문서 및 자료관리, 비품관리, 차량관리	노동조합
보험, 근태, 급여, 복지(가족친화)	직무교육, 교양교육, 직무멘토링	복리/후생관리	노사협의회(법)
평가(인사고과), 상, 벌 관리	경력개발, 순환보직	보안관리	임금협상
인사발령, 승진, 승급, 승격	핵심/글로벌 인재 육성, 후계자 양성	의전 활동 업무, 출장/연수 관리	단체협약
직무분석, 정원산정, 조직설계	조직문화, 변화관리	지적재산, 특허 관리	
		홍보: 대외홍보, 사내 커뮤니케이션, 사회공헌 활동, 사내홍보(사보) 관리	

재무/회계 Finance/Accounting

경리회계(Accounting):	재무(자금. Finance)
회계장부 및 일일장부 기록, 보관	자금계획안의 수립 및 조정에 관한 업무
수금및 지불 업무, 결산	자금조달대책 수립 및 조정 업무
세무회계, 재무제표 작성 및 보고	자금의 입금 및 지출에 관한 업무
영업수진 및 영업의 수지에 관한	자금운영관리 업무
손익계산서 및 사후원가계산 관리	각 부서의 자금 청구의 검토 및 자금배정에 관한 업무

구매/재고/물류 Purchase/Logistics/Inventory

구매/재고관리 (Purchase/Inventory)	물류 (Logistics)
자재수급계획 및 구매계획 수립 업무	상품배송에 관한 업무
자재 시장(견적) 조사, 업계 동향 조사	배송업체 및 배송기사 관리 업무
자재거래처 관리 (SCM)	차량 배차에 관한 업무
자재의 구입, 납품에 관한 업무	물동량 취합 및 입고서류보전에 관한 업무
자재청구서의 검토확인 및 조정, 실행예산 내 자재단가의 검토,확인업무	해외 수출입 업무

PE직무 표준 분류

연구기획 및 개발 Research & Development

신상품 연구기획 (NPD. New Product Design)

디자인 씽킹

상품 기획

시장 조사

상품 기획안

신상품연구개발 (New Product Development)

시제품 개발

기존제품 기술 개선

생산계획 수립

영업/마케팅 Sales/Marketing

마케팅 (Marketing)

상품 기획, 시장 조사

영업 전략 수립 (장단기)

가격 조사 및 가격 전략 수립

광고 및 홍보 전략, 브랜드 전략

영업 (Sales)

판촉 활동, 국내 영업, 해외 영업

온라인 영업, 오프라인 영업

고객 발굴 및 미팅

영업 지점 관리, 고객 관리

영업지원, 기술영업



참가자 후기

“지난 1달은 시간이 어떻게 흘렀는지도 모를 정도로 즐거웠고, 또 알찬 시간이었습니다. PE에서의 제 역할은 마케팅 부장이었습니다. PE 참여 이전에 가지고 있던 이론에 더해 동료들과 함께 실제로 일을 해보고 다른 부서의 동료들과도 협업함으로 기업의 전체적인 모습을 체험할 수 있었습니다.”

“실제 기업이 어떤 식으로 편성이 되어있고 무슨 일을 하는지 기본적인 지식이 없었습니다. PE를 하고 나서 실제 기업의 편성 등 많은 것을 알게되었습니다.”

“유익했다. 그 이유는 내가 알지 못했던 회사에서 실제로 이루어지는 업무를 직접 해봄으로써 나중에 회사에 취직해서 다른 사람들보다 더 능숙하게 일할 수 있을 것 같기 때문이다.”

“PE의 가장 큰 매력은 인턴과 달리 실제 업무와 비슷한 환경에 직접 참여할 수 있다는 것입니다. 더욱이 자신이 업무 환경에 적합한 적성을 갖추었는지 고려해 볼 수 있기 때문에 진로 설정을 하는데 있어서도 많은 도움이 되었습니다. 특히 저 같은 경우 철학과 역사라는 인문계열을 전공하여 다른 경상계열에 비해 기업과의 연계성이 멀다고 생각하였지만, 오히려 이러한 부분이 마케팅이나 인사 부분에 있어 많은 도움이 될 수 있다는 것을 알고 자신감을 가질 수 있었습니다..”

“사회에 나가서 겪게 되는 경험을 먼저 해볼 수 있었고, 각자 부서를 정해 업무를 분담하고 협력한 것이 정말 유익한 시간이었다. 다음에도 이런 프로그램을 할 수 있다면 여지없이 참여할 것 같다.”

“영업, 마케팅의 실무적인 부분을 접하기 위해서 지원했습니다. 비즈니스모델 강의, 수많은 토론들을 거치고 팀원들과 아이템을 선정해가면서 실질적인 회사의 업무에 대해서도 알아갈 수 있어서 많은 도움이 되었습니다. 그 어디에서도 경험할 수 없는 PE들간의 메일링과 각종 제안서 작성을 배웠고 어려움도 직면해보면서 성장함을 경험해 볼 수 있었습니다.”

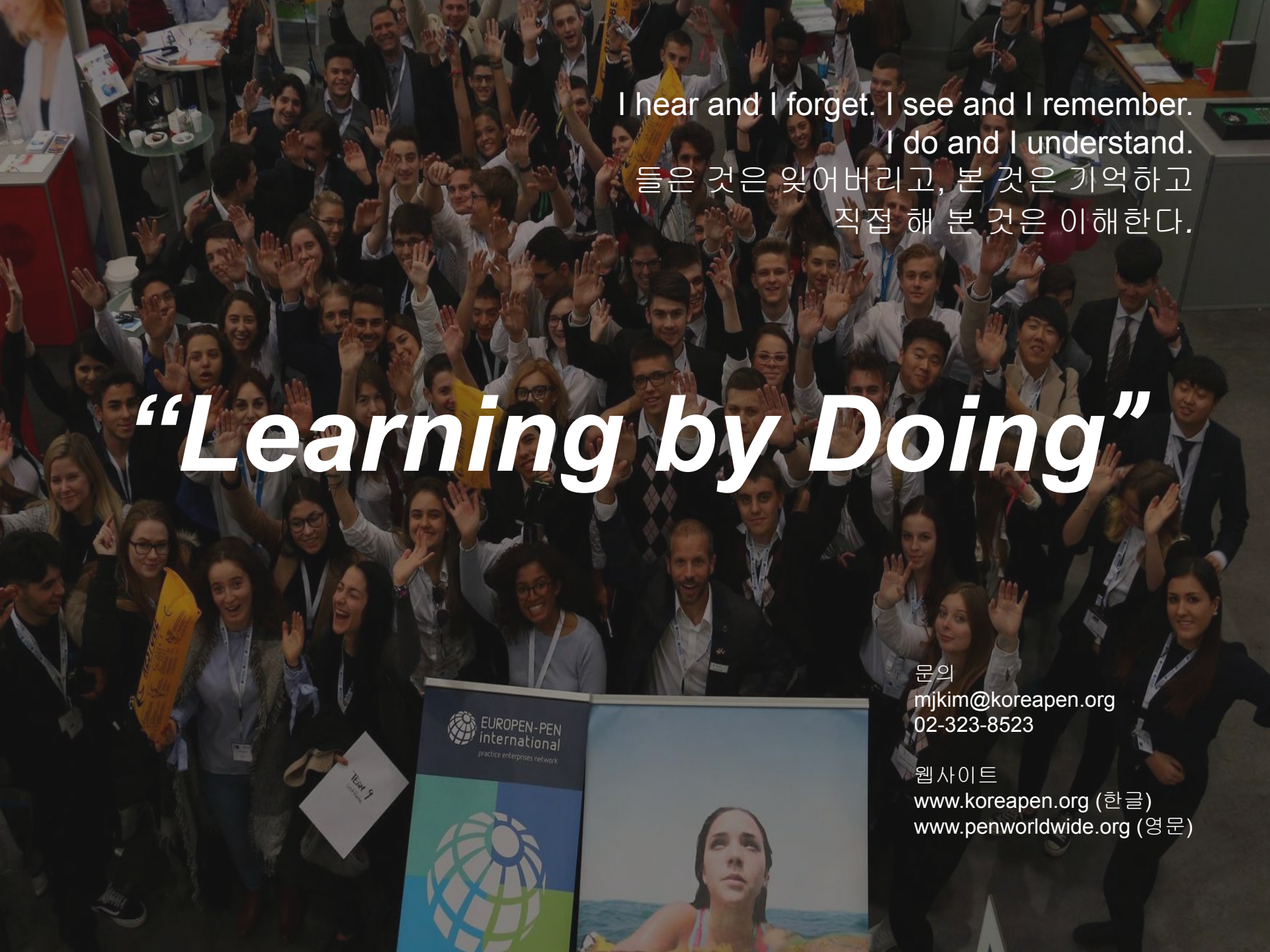
“실제 기업에서 어떠한 일을 하는지 직접 몸으로 체험하게 되어 확실히 알 수 있어서 좋았고 여러 좋은 인연들을 만나게 되어 좋습니다. 부장을 맡아 리더십 또한 배울 수 있었고, 엑셀, 파워포인트, 영어 등 생소한 것들 역시 배울 수 있었습니다.”

참가자 후기



지도교수 후기





I hear and I forget. I see and I remember.
I do and I understand.
들은 것은 잊어버리고, 본 것은 기억하고
직접 해 본 것은 이해한다.

“Learning by Doing”

문의
mjkim@koreapen.org
02-323-8523

웹사이트
www.koreapen.org (한글)
www.penworldwide.org (영문)

EUROPEN-PEN
international
practice enterprises network

